


Memòria 2024

Institut Català de la Salut

L'ICS,
una empresa sostenible,
solidària i saludable


 cuidem
les persones

La *Memòria 2024 de l'Institut Català de la Salut* que presentem recull, més enllà de les xifres, les accions, i les iniciatives, alguns dels avenços més destacats al llarg de l'any 2024. Activitat, projectes i accions avalen el compromís de la institució per una sanitat pública de qualitat, que vetlla pel benestar individual i col·lectiu amb una perspectiva sistèmica i transformadora. Som més de 55.000 persones que treballem al servei de la ciutadania i amb una gran capillaritat i presència territorial, tant pel que fa a l'atenció primària com a l'atenció hospitalària. Amb 369 centres d'atenció primària i 446 consultoris locals, els i les professionals atenem el 75,27% de la població de Catalunya. D'altra banda, els 3 grans hospitals terciaris d'alta tecnologia (Vall d'Hebron, Bellvitge i Germans Trias i Pujol), els 4 hospitals de referència territorial (Arnau de Vilanova de Lleida, Joan XXIII de Tarragona, Dr. Josep Trueta de Girona i Verge de la Cinta de Tortosa) i l'hospital comarcal (Viladecans) han dut a terme més de 260.000 intervencions, han atès prop de 900.000 urgències i de 4 milions de visites externes. Com a principal operador públic sanitari del país, apostem per una activitat assistencial impregnada de valor, rigor, adaptabilitat i capacitat d'innovació davant els reptes que planteja la salut de la població. Aquest esforç col·lectiu es tradueix en grans dades rere les quals s'amaga el compromís dels i les nostres professionals vers les persones de qui tenim cura: amb més de 42 milions de visites d'atenció primària, prop de 900.000 urgències ateses als hospitals, o més de 77 milions de proves diagnòstiques. L'any 2024 també ha estat un any de consolidació i impuls d'un nou model organitzatiu, aprovat el 29 de febrer de 2024 pel Consell d'Administració de la institució i publicat al [DOGC el 20 de març de 2024](#), com a part de la voluntat del Departament de Salut per establir una atenció

més àgil, integrada i centrada en les necessitats específiques de cada nivell assistencial i que, alhora, facilita l'autonomia organitzativa dels equips professionals per contribuir a l'excel·lència en la prestació dels serveis de salut. El model proposa estar més a prop de la ciutadania, amb més autonomia per a l'atenció primària en cada territori, i evolucionar cap a una organització més simple per oferir una atenció més integrada i integral a la ciutadania, amb major coordinació territorial. Aquest compendi d'informació, presentat en format doble: un web accessible i un document resumit en PDF, segueix els eixos del Pla de responsabilitat social corporativa de l'ICS 2024-2025 i incorpora indicadors inspirats en l'estàndard internacional *Global Reporting Initiative* (GRI), per tal de facilitar una lectura clara i estructurada de l'impacte de la institució. Amb aquesta memòria, l'ICS reafirma la seva voluntat de retre comptes, d'explicar amb transparència l'activitat realitzada i de continuar treballant al servei de la salut pública, amb una mirada innovadora, ètica i compromesa amb la ciutadania.



En un cop d'ull

 cuidem
les persones



55.140
professionals

↑2,45%
augment respecte
de l'any passat



369
centres d'atenció
primària (CAP)

446
consultoris locals



8
hospitals



75,27%
de la població de Catalunya
està assignada a l'atenció primària de l'ICS



291
equips
d'atenció
primària

22
equips
d'atenció
pediàtrica
territorials

10
equips
d'atenció
primària
penitenciaris

ACTIVITAT ASSISTENCIAL



42.410.683
visites d'atenció primària



3.923.080
visites de
consultes externes
hospitalàries



2.722.874
visites en dispositius
d'urgències
d'atenció primària



893.309
urgències ateses
als hospitals



228.880
altes hospitalàries



125.999
intervencions
de cirurgia major

RECERCA



5.111
articles publicats en
revistes indexades amb
factor d'impacte



81,48
milions d'euros
aconseguits
en projectes
competitius



20
patents noves

172
guies de pràctica
clínica

DOCÈNCIA



1.952
residents als hospitals

1.132
residents a l'atenció primària



12.364
estudiants de grau

2.164
estudiants de
formació professional

TALENT



8.968
activitats de
formació continuada

COMUNICACIÓ



facebook
41.525
seguidors



twitter
78.979
@icscat
10.256
@primariaicscat
seguidors



instagram
29.624
seguidors



linkedin
54.799
seguidors

Som transparents *(Bon govern)*

L'any 2024, l'ICS ha consolidat la seva posició com a referent públic en l'àmbit sanitari de Catalunya desplegant la seva activitat amb criteris d'eficiència, compromís social i responsabilitat mediambiental. Amb més de 369 centres d'atenció primària, una xarxa hospitalària potent amb 8 hospitals i 55.140 professionals implicats, la institució ha garantit la continuïtat i l'accessibilitat dels serveis sanitaris arreu del territori. L'activitat assistencial ha tornat a assolir xifres rellevants, que reflecteixen l'esforç diari de l'organització per donar resposta a les necessitats de salut de la ciutadania. Amb prop de 43 milions de visites ateses a l'atenció primària, més de 70 milions de proves diagnòstiques, més

de 125.000 intervencions de cirurgia, 228.000 altes hospitalàries, prop d'un milió d'urgències ateses, i 4 milions de visites en consultes externes hospitalàries, l'ICS reafirma el seu paper com a agent clau en el sistema de salut públic català.

Pel que fa a la gestió econòmica, l'any 2024, l'ICS comptava amb un pressupost inicial de més de 3.700 milions d'euros i ha tingut una despesa total de prop de 5.000 milions d'euros.

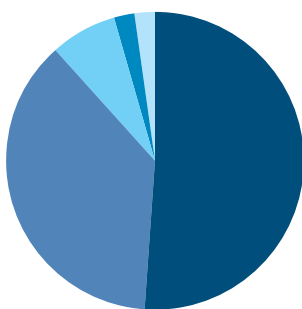
La tasca de l'ICS es realitza amb una clara voluntat de transparència i rendició de comptes, que reforça el vincle amb la societat i la confiança en la gestió pública sanitària.

Activitat assistencial *(atenció primària)*



CONSULTES

Visites als equips d'atenció primària



21.778.190	Medicina familiar i comunitària
15.755.057	Infermeria
3.010.836	Pediatria
1.023.457	Odontologia
843.143	Treball social

42.410.683
VISITES TOTALES

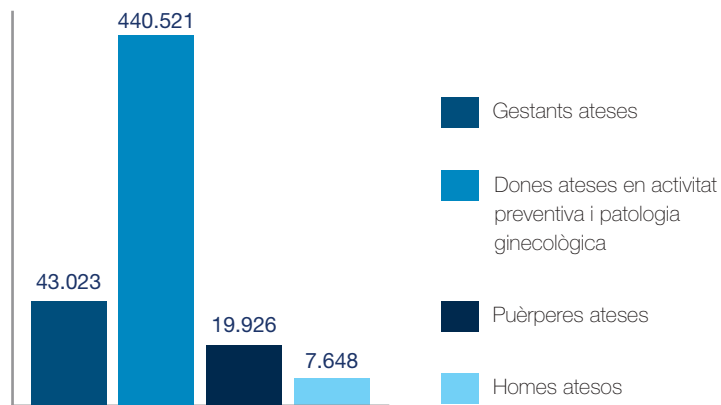
↓4,61%

Les visites no presencials disminueixen respecte de l'any passat





ATENCIÓ A LA SALUT SEXUAL I REPRODUCTIVA (ASSIR)



461.887
TOTAL POBLACIÓ ATESA

7.062

Interrupcions voluntàries
de l'embaràs farmacològiques

2.203.149

Població assignada
(dones de 15 a 69 anys)

73,58%

de cobertura d'atenció al puerperi
15 dies posteriors al part.



PROVES DIAGNÒSTIQUES



1.205.571
proves als serveis de
diagnòstic per la imatge



6.931.543
peticions de laboratori



69.492.218
proves de laboratori



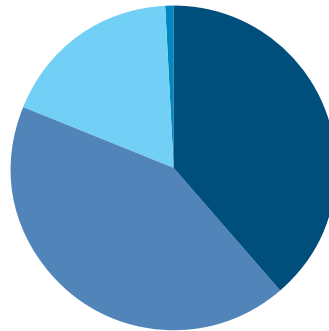
Activitat assistencial (atenció hospitalària)

cuidem les persones



ACTIVITAT QUIRÚRGICA

- 48.991**
Intervencions programades
- 54.163**
Cirurgia major ambulatoria
- 22.845**
Intervencions urgents
- 780**
Trasplantaments



INTERVENCIONS DE CIRURGIA MAJOR

125.999 - ↑1,27%

INTERVENCIONS DE CIRURGIA MENOR AMBULATORIA

134.593



HOSPITALITZACIÓ



228.880
total d'altres



6,88 dies
estada mitjana



88,68%
índex d'ocupació



9.196
altres d'hospitalització a domicili



332.127
sessions d'hospital de dia

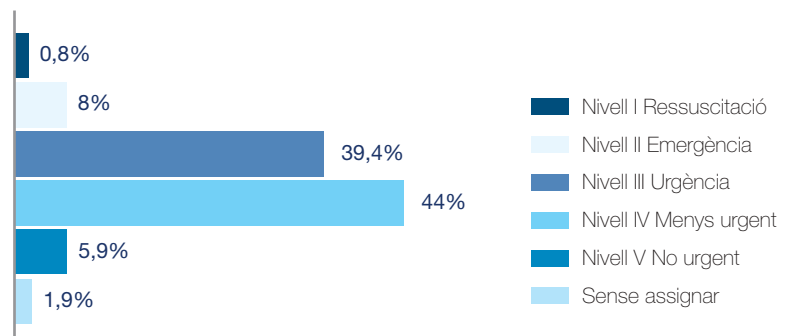


URGÈNCIES ATESES

893.309

URGÈNCIES ATESES ALS HOSPITALS

Gairebé el 50% de les urgències ateses corresponen a nivells alts de complexitat



CONSULTES EXTERNES

840.973
primeres visites

1.874.295
visites successives

1.207.812
visites no presencials

3.923.080
visites totals



PRESSUPOST INICIAL 2024 (pressupost 2023 prorrogat)



total inicial

3.741.039.831,20 €



3.676.039.831,20 €

transferència inicial del CatSalut

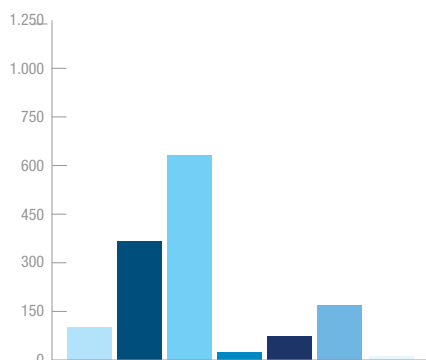


65.000.000,00 €

ingressos propis (inicial)



MODIFICACIONS DEL PRESSUPOST



Ingressos propis:
augment de la recaptació
84.567.808,74 €

Transferència CatSalut
620.184.905,20 €

Transferència del Departament de
Salut, Ministeri de Sanitat i Igualtat
48.216.342,26 €

Transferències diverses (fons europeus,
Diputacions, altres...)
3.155.100,50 €

Transferències del Departament
d'Economia i Hisenda,
via Departament de Salut
359.610.964,99 €

Generacions de crèdit per ingressos
6.202.062,85 €

Incorporació de romanents
d'exercicis anteriors
156.110.358,15 €

assignació final 2024
5.019.087.373,89 €



DESPESA



personal

3.224.235.998,45 €

64,85%



béns i serveis

1.608.446.291,58 €

32,35%



inversions

134.999.517,14 €

2,72%



transferències
i despeses financeres

4.017.677,44 €

0,08%

despesa total

4.971.699.484,61 €

RESULTAT PRESSUPOSTARI 2024

47.387.889,28 €

Durant el 2024, l'Institut Català de la Salut ha mantingut i ampliat el seu compromís amb les persones que en formen part. Amb més de 55.000 professionals, l'ICS continua treballant per oferir condicions laborals justes, segures i motivadores, i posant les persones al centre de la seva estratègia de gestió del talent.

El desplegament del procés d'estabilització ha continuat avançant, 32.870 persones han participat del procés, i d'aquestes l'han superat i han consolidat la seva ocupació més de 12.000 professionals.

Paral·lelament, s'han intensificat les accions formatives, les polítiques de promoció de la igualtat i els programes d'acompanyament i benestar emocional per enfortir l'estructura humana de l'organització.

La docència també ha estat protagonista aquest any, amb una participació creixent d'estudiants, amb més de 12.000 alumnes universitaris, més de 3.000 residents i professionals implicats en la generació i transmissió de coneixement


a través de les prop de 9.000 activitats formatives. Aquest model aposta per una cultura organitzativa basada en la col·laboració, el lideratge compartit i la innovació, on cada professional contribueix al progrés del sistema.



El desplegament del procés d'estabilització ha continuat avançant al llarg de l'any en el qual més de 12.000 han pogut consolidar la seva reduint la temporalitat en el conjunt de la institució

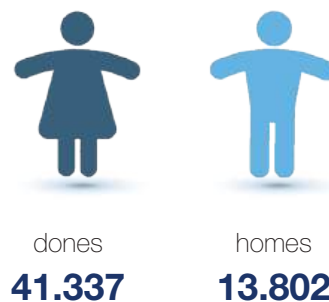
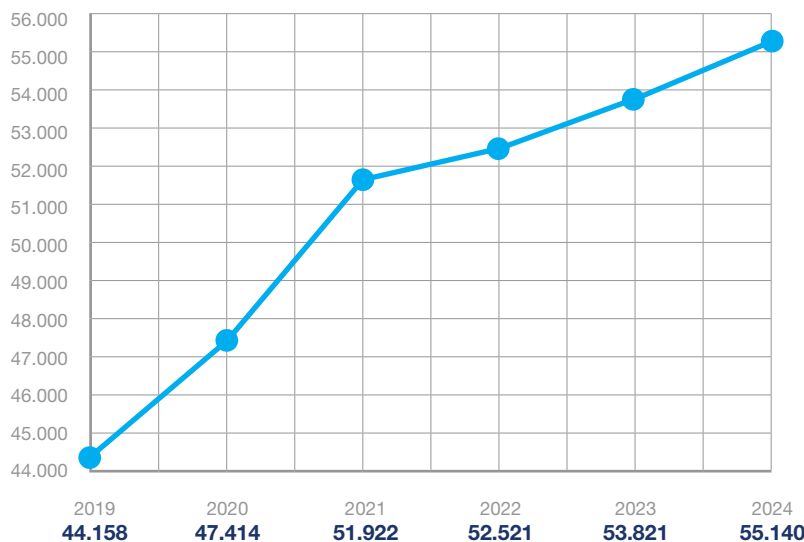


Professionals

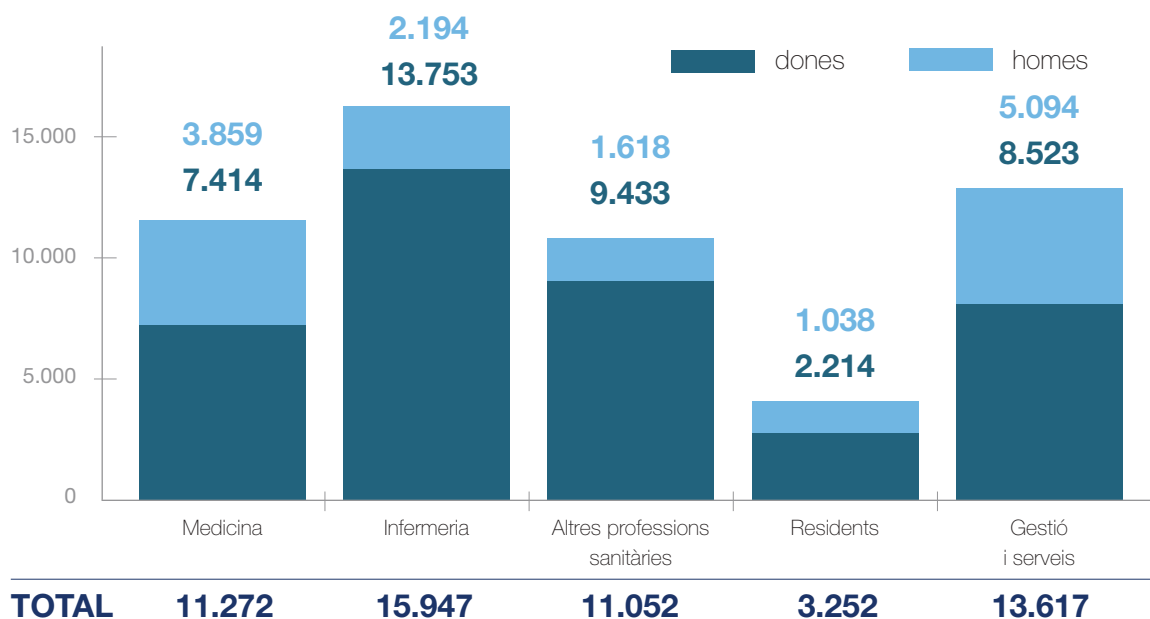
 cuidem
les persones



EVOLUCIÓ



55.140
2024



ÀMBIT DE TREBALL



atenció primària
25.332



atenció hospitalària
29.367



Centre Corporatiu
440



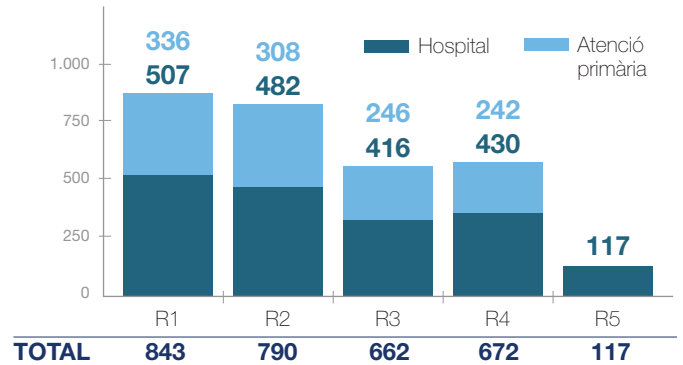
FORMACIÓ ESPECIALITZADA

1.004
PLACES ACREDITADES DE R1

Els centres de l'ICS ofereixen **55 especialitats** diferents

8
centres sanitaris docents hospitalaris

8
unitats docents d'atenció familiar i comunitària



1.952
residents als hospitals

1.132
residents a l'atenció primària

3.084
TOTAL RESIDENTS

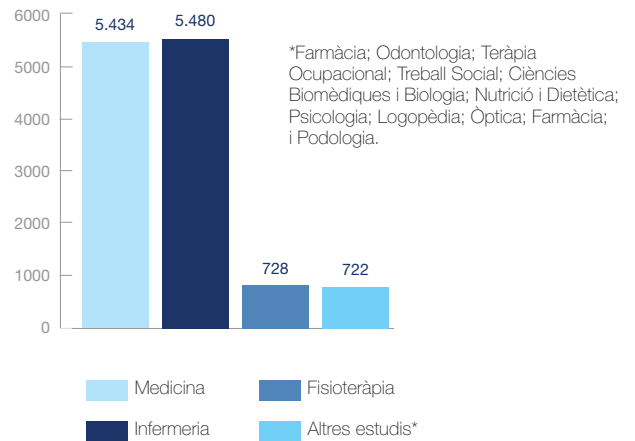


FORMACIÓ DE GRAU



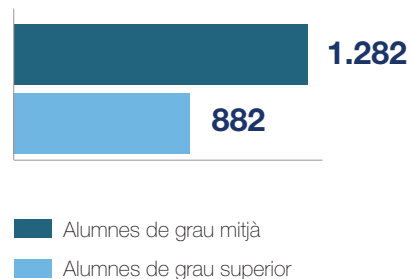
12.364

Alumnes universitaris de grau que han fet pràctiques en centres de l'ICS



FORMACIÓ PROFESSIONAL

2.164
Alumnes de formació professional de l'àmbit sanitari que han fet pràctiques en diferents centres de l'ICS durant el curs **2023/2024**





FORMACIÓ CONTINUADA

La formació continuada és una
eina de millora constant

8.968

activitats
formatives



4.348

activitats a l'atenció
primària i comunitària



4.339

activitats
als hospitals



281

activitats
al Centre Corporatiu



7.638

presencials



782

virtuals

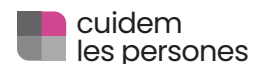


23

semipresencials



Som comunitat



Durant el 2024, l'Institut Català de la Salut ha reforçat el seu [vinçle amb la comunitat](#), desplegant iniciatives dirigides a promoure la salut col·lectiva i reduir les desigualtats en l'accés als serveis. En col·laboració amb agents locals, entitats socials i professionals, s'han desenvolupat programes de prevenció, promoció de la salut i intervenció comunitària adaptats a les necessitats de cada territori. En aquest sentit, i a tall d'exemple, aquest any s'ha organitzat la primera jornada d'atenció centrada en la persona amb el lema "[A l'ICS Cuidem les persones](#)" en què professionals dels centres de l'ICS van presentar prop de 120 projectes.

Aquest enfocament comunitari es fonamenta en el respecte, la proximitat i la participació activa de la ciutadania, per afavorir una relació basada en la confiança i el diàleg. L'ICS reafirma així la seva voluntat d'esdevenir una institució oberta, inclusiva i compromesa amb el benestar col·lectiu, amb una mirada àmplia i integral de la salut.

Social



7
projectes d'Arts en Salut



417
terminals Teseo*
a l'atenció primària

* El Teseo és un quiosc digital amb pantalla tàctil ubicat a les entrades dels Centres d'Atenció Primària, que us pot ajudar a fer diversos tràmits administratius.



Els professionals de l'ICS investiguen
a set instituts de recerca:



L'ICS és l'**organització sanitària líder** a l'Estat espanyol pel que fa a la **quantitat i la qualitat dels articles** científics publicats



8.597

professionals dedicats a la recerca
(5.776 dones i 2.821 homes)



644

projectes competitius
que suposen més de
81 milions d'euros



3.397

assaigs clínics en curs
que aporten més de
43 milions d'euros



5.111

articles publicats
en revistes indexades
amb factor d'impacte



28,11%

d'articles publicats
en revistes de primer decil



172

guies de pràctica
clínica elaborades



20

patents noves que suposen
un total de **662 patents acumulades**



40

empreses derivades
(*spin-offs*)

Som sostenibles



L'any 2024, l'ICS ha fet un pas endavant en la seva estratègia ambiental, integrant plenament els principis de sostenibilitat en la seva activitat quotidiana amb una *nova política ambiental* a través de la qual es fa responsable per actuar de forma ambientalment sostenible amb l'objectiu de mitigar els efectes del canvi climàtic, d'acord amb els principis de la salut planetària. Amb la totalitat de l'electricitat consumida d'origen renovable i un increment del nombre de centres acreditats amb certificacions ambientals, l'organització avança de forma decidida cap a un model de salut ambientalment responsable. Entre els principals punts de la [nova política](#), destaca el compromís de l'ICS de fixar objectius ambientals integrats en l'estratègia corporativa

per reduir la petjada de carboni en tot el cicle de vida de l'activitat assistencial; vetllar per la protecció de l'entorn natural, la conservació de la biodiversitat i la incorporació de la natura com un actiu de salut; promoure la contractació pública verda per incentivar la innovació ambiental dels productes i serveis adquirits, i prevenir la generació de residus i allargar la vida útil dels materials usats, reaprofitant-los com a recursos per impulsar l'economia circular. Les dades així ho demostren, amb prop de 200 centres amb certificació ISO i EMAS, la garantia que el 100% de l'electricitat que s'utilitza a l'ICS és d'origen renovable i els 147 centres amb instal·lacions fotovoltaïques, que ja són el 50% dels previstos.

Gestió ambiental



194
centres
amb ISO 14.001 i EMAS



100%
de l'electricitat té garantia
d'origen renovable



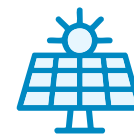
10
projectes
de sostenibilitat



3
centres
amb ISO 14.001



4
projecte
d'economia circular



147
Centres
amb instal·lacions
fotovoltaïques

425
centres
amb ISO 50.001

5,4 MW
instal·lats

5,5 GWh
produïts





<https://ics.gencat.cat/ca/lics/memories-dactivitat/memoria-de-lics-2024/index.html>

© Institut Català de la Salut - Dipòsit legal: B 19592-2014